

**LEHRGANGSLEITER**

**Dr. Michael Beyer**  
Geschäftsführender Gesellschafter der  
Feingeist GmbH, Board Advisory Services,  
Berlin


**REFERENTEN**

**Henry Franz**  
Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Hecht &  
Kollegen GmbH, Berlin



**Prof. Dr. Katja Gabius**  
Direktorin des Instituts für Corporate  
Governance (ICG), Hochschule für  
Wirtschaft und Umwelt (HfWU),  
Nürtingen-Geislingen



**Dr. Kay-Uwe May**  
Konzernleitung, Leiter Transformation,  
Organisation (ET), Deutsche Bahn AG,  
Berlin


**REFERENTEN**

**Nicola Oetker-Hilker**  
HR-Expertin, Partnerin der Feingeist GmbH  
Board Advisory Services, Krefeld



**Volkhard Pfaff**  
General Counsel, Panasonic Europe BV,  
Wiesbaden



**Dr. Jörg Richardi**  
Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeits-  
recht, Partner, Haver & Mailänder  
Rechtsanwälte Partnerschaft mbB,  
Stuttgart


**FAX-ANMELDUNG**

Ja, ich nehme teil am

**Praxislehrgang Aufsichtsrat**

- vom 01. – 05.07.2024 als Live-Webinar
- vom 16. – 20.09.2024 in Frankfurt.
- mit Teilnahmezertifikat
- Abschlussprüfung „Zertifizierter Aufsichtsrat“

**TERMINE | ORTE**

**MO – FR, 01. – 05.07.2024**  
Live-Webinar  
Virtueller Raum (Microsoft Teams)

**MO – FR, 16. – 20.09.2024**  
Holiday Inn Frankfurt Alte Oper  
Mainzer Landstraße 27  
60329 Frankfurt  
Tel.: (069) 25 51 56-500  
eMail: hifrankfurt@ihg.com  
www.holidayinn.com

**ZEIT**  
jeweils 09:00 – 17:00 Uhr  
32,5 Zeitstunden

Teilnehmer (Vor-, Zuname)	Position / Beruf
Firma (Rechnungsadresse)	Telefon / Fax
Abteilung	E-Mail
Straße	
PLZ / Ort	Datum / Unterschrift

**PREIS**  
als Präsenz-Lehrgang:  
4.249,- € zzgl. gesetzl. MwSt. (mit Teilnahmezertifikat)  
4.699,- € zzgl. gesetzl. MwSt. (mit Abschlussprüfung „Zertifizierter Aufsichtsrat“)

als Live-Webinar:  
3.999,- € zzgl. gesetzl. MwSt. (mit Teilnahmezertifikat)  
4.449,- € zzgl. gesetzl. MwSt. (mit Abschlussprüfung „Zertifizierter Aufsichtsrat“)

Im Preis enthalten sind die Unterlagen sowie bei dem Präsenz-Lehrgang Getränke und Pausenbewirtung während der gesamten Veranstaltung sowie ein tägliches gemeinsames Mittagessen.

Mit dem Besuch unseres „Praxislehrgangs Aufsichtsrat“  
erfüllen Sie die DCGK-Forderungen (A.1 Grundsatz 4) nach  
eigenverantwortlichen Aus- und Fortbildungsmaßnahmen.

**Anmeldung:**  
Fax: (089) 381 89-547 oder [beck-seminare.de/26876290](https://beck-seminare.de/26876290)

**RAHMENBEDINGUNGEN**

Anmeldungen sind verbindlich. Im Falle der Überbuchung wird der Anmeldende unverzüglich informiert. Bei schriftlichem Rücktritt, der uns spätestens am 15. Tag vor dem Veranstaltungstermin erreicht, entfällt der Preis. Wird bis zum 5. Tag vor dem Veranstaltungstermin schriftlich der Rücktritt erklärt, reduziert sich der Preis auf 50%, bei noch späterer Absage wird der volle Preis erhoben. Sie können Ihre Teilnahmeberechtigung jederzeit auf einen schriftlich von Ihnen zu benennenden Ersatzteilnehmer übertragen. Umbuchungen (auf eine andere Veranstaltung) werden wie Stornierungen behandelt. Zur Fristwahrung muss die Rücktrittserklärung schriftlich per Post, per Fax oder per E-Mail bei der **BECKAKADEMIE SEMINARE** eingehen. Bei Absage der Veranstaltung durch den Veranstalter aus organisatorischen Gründen oder infolge höherer Gewalt wird der Preis erstattet. Für etwaige sonstige Nachteile haftet der Verlag nur bei Vorsatz und grober Fahrlässigkeit. Der Verlag C.H.BECK behält sich geringfügige Änderungen im Veranstaltungsprogramm vor.

Unsere ausführlichen **AGB** sowie **Informationen zum Datenschutz** finden Sie unter [beck-seminare.de](https://beck-seminare.de)

**BECKAKADEMIE SEMINARE** | Verlag C.H.BECK oHG | Wilhelmstraße 9 | 80801 München  
Tel: (089) 381 89-503 | Fax: (089) 381 89-547 | [seminare@beck.de](mailto:seminare@beck.de) | [beck-seminare.de](https://beck-seminare.de)


**LEHRGANG**


**VOR Ort oder ONLINE**

# Praxislehrgang Aufsichtsrat

**MO – FR, 01. – 05. Juli 2024 als Live-Webinar**  
**MO – FR, 16. – 20. September 2024 in Frankfurt**

+ Abschluss  
„Zertifizierter Aufsichtsrat“  
Das Zertifikat wird von der  
Steinbeis+Akademie in Kooperation  
mit der School GRC vergeben.



**MIT UNSEREN REFERENTEN:**  
Dr. Michael Beyer (Lehrgangsleitung)  
Henry Franz · Prof. Dr. Katja Gabius · Dr. Kay-Uwe May · Nicola Oetker-Hilker · Volkhard Pfaff ·  
Dr. Jörg Richardi

**BECKAKADEMIE SEMINARE** | Verlag C.H.BECK oHG  
Unser gesamtes Programm finden Sie auch unter [beck-seminare.de](https://beck-seminare.de)



# Praxislehrgang Aufsichtsrat

## ZIEL

Wirksame Unternehmensüberwachung durch Aufsichtsräte ist unabdingbar. Sie trägt wesentlich zum nachhaltigen Erfolg und zur Existenzsicherung der Unternehmen bei.

Die verantwortungsvolle Rolle des Aufsichtsrats umfasst rechtliche, betriebswirtschaftliche und psychologische Kenntnisse.

In diesem Praxislehrgang erläutern Ihnen Experten aus allen Praxisbereichen anschaulich und praxisnah Aufgaben, Rechte und Pflichten des Aufsichtsrats. Sie erhalten wichtige Hintergrundinformationen zu rechtlichen und wirtschaftlichen Belangen, sowie wertvolle Tipps für die praktische Umsetzung im Gremium.

Als „Zertifizierter Aufsichtsrat“ dokumentieren Sie Ihre besondere Fachkompetenz. Das Zertifikat wird durch die School GRS der Steinbeis-Hochschule Berlin nach erfolgreichem Abschluss einer anschließenden Prüfung verliehen.

## THEMEN

■ **Modul 1: Rechtliche Grundlagen der Aufsichtsrats-tätigkeit und Corporate Governance der AG/SE/KGaA**

■ **Modul 2: Interne Revision**

■ **Modul 3: Rechnungslegung und Abschlussprüfung**

■ **Modul 4: „Persönliche Kompetenzen und Qualifizierung für Board-Mitglieder“**

■ **Modul 5: Risikomanagement und Compliance**

■ **Modul 6: Aufsichtsrat und Vorstand/Geschäftsführung**

■ **Modul 7: Kompass und Navigation: Unternehmensstrategie und Unternehmenssteuerung**

## TEILNEHMER

Mitglieder von Aufsichtsräten, Verwaltungsräten und Beiräten, Vorstandsmitglieder, Assistenten des Vorstands, Mitarbeiter der Rechtsabteilung, des Controllings und des Rechnungswesens, kommunale Aufsichtsräte

## ZEITPLAN

### jeweils

- 09:00 Beginn
- 10:30 Kaffeepause
- 12:30 Mittagspause
- 15:00 Kaffeepause
- 17:00 Ende

## 1. LEHRGANGSTAG

### Begrüßung durch die BECKAKADEMIE SEMINARE und Lehrgangsleitung

■ **Modul 1: Rechtliche Grundlagen der Aufsichtsrats-tätigkeit und Corporate Governance der AG/SE/KGaA**

*Dr. Michael Beyer, Prof. Dr. Katja Gabius*

- Rechte, Pflichten und Aufgaben des Aufsichtsrats zur Durchführung seiner gesetzlichen Aufgaben und im Zusammenspiel der Organe und Ausschüsse
- Innere Ordnung des Aufsichtsrats inkl. Effizienzprüfung
- Erweiterung der Inhalte um ESG (folgt)
- Organisation der Aufsichtsrats-tätigkeit
- Sorgfaltspflichten des Aufsichtsrats
- Überwachung und Beratung der Geschäftsführung

*Anschließend laden wir Sie zu einem **Get-Together** ein (bei Präsenz-Lehrgang).*

## 2. LEHRGANGSTAG

■ **Fortsetzung Modul 1**

*Dr. Michael Beyer, Prof. Dr. Katja Gabius*

- Rechtsformspezifische Unterschiede für Aufsichtsräte
- Haftung des Aufsichtsrats
- Der kommunale Aufsichtsrat: Spannungsfeld Weisungen und Unabhängigkeit
- ESG/Nachhaltigkeit: Rechtliche Grundlagen, Überwachungs- und Beratungsansätze für Aufsichtsräte, Chancen für Unternehmen

■ **Modul 2: Interne Revision**

*Dr. Michael Beyer, Henry Franz*

- Zusammenarbeit mit dem Aufsichtsrat
- Festlegung der Prüfungsschwerpunkte
- Hinweise aus der Praxis

■ **Optionale Prüfungsvorbereitung „Zertifizierter Aufsichtsrat“ (16:00 – 17:00 Uhr)**

*Dr. Michael Beyer*

- Kompaktes Durcharbeiten einiger prüfungsgleicher Fragen
- Besprechung der Musterlösung sowie deren Ableitung aus den Vorträgen und Unterlagen
- Sofortige Rückkopplung, in welchem Fachgebiet ggf. Vorbereitungsbedarf besteht

## 3. LEHRGANGSTAG

■ **Modul 3: Rechnungslegung und Abschlussprüfung**

*Henry Franz*

- Grundlagen der Rechnungslegung und Buchführung
- Rechnungslegungsprozess und Jahresabschluss-erstellung
- Rechnungslegung nach HGB und Steuerrecht
- Internationale Rechnungslegung
- Konzernrechnungslegung
- Prüfungspflicht
- Beauftragung des Abschlussprüfers
- Durchführung der Abschlussprüfung
- Chancen und Risiken der Abschlussprüfung
- Kommunikation mit dem Abschlussprüfer
- Aktuelle Entwicklungen in der Abschlussprüfung

■ **Modul 4: Persönliche Kompetenzen und Qualifizierung für Board-Mitglieder**

*Nicola Oetker-Hilker*

- Persönliche Einschätzung & Einsatz von Personal-diagnostik
- Gap-Analyse auf persönlicher Ebene
- Das AR-Gremium als Kompetenzteam
- Qualifizierungsmöglichkeiten und Maßnahmen, Pflicht oder Kür?
- Persönliche Eignung von Mitgliedern von Verwaltungs- und Aufsichtsorganen gemäß VAG
- Einsatz der Kompetenzmatrix

## 4. LEHRGANGSTAG

■ **Modul 5: Risikomanagement und Compliance**

*Volkhard Pfaff*

- Risikomanagement
- Anforderungen an das Risikomanagementsystem des Unternehmens
- Rolle des Aufsichtsrats im Risikomanagement
- Corporate Compliance im Unternehmen
- Compliance Organisation
- Compliance Management Systeme
- Complianceverantwortung im Unternehmen
- Berichtspflichten der Unternehmensleitung an den Aufsichtsrat
- Überwachung des präventiven Compliance Management Systems
- Prüfung und Beurteilung eines Compliance Programms
- Hinweisgebersystem

## 4. LEHRGANGSTAG

- Pflichten von Unternehmensleitung und Aufsichtsrat und ihre Haftung bei Non-Compliance
- Überwachung interner Untersuchungen und Krisenmanagement
- Die Rolle des Aufsichtsrats beim Unternehmen in der Krise
- ESG, CSR- und Supply Chain Compliance – Rolle des Aufsichtsrats
- Interne Compliance des Aufsichtsrats

## 5. LEHRGANGSTAG

■ **Modul 6: Aufsichtsrat und Vorstand/Geschäftsführung**

*Dr. Jörg Richardi*

- Auswahl der Mitglieder des Leitungsorgans
- Gestaltung von Dienstverträgen für Organmitglieder
- Vergütung des Organmitglieds/Corporate Governance Kodex
- Abschluss, Änderung und Beendigung von Dienstverträgen für Organmitglieder
- Übertragung von Kompetenzen auf AR-Ausschüsse
- Festlegung Katalog zustimmungspflichtiger Geschäfte
- Festlegung der Zuständigkeiten der Organmitglieder
- Personalhoheit des Aufsichtsrats über Organmitglieder
- Einhaltung & Überwachung von Sorgfalts-, Treue- und Verschwiegenheitspflichten
- Haftung von Organmitgliedern & Geltendmachung von Schadensersatzansprüchen

■ **Modul 7: Kompass und Navigation: Unternehmensstrategie und Unternehmenssteuerung**

*Dr. Kay-Uwe May*

- Kompass: Unternehmensstrategie
- Eckpunkte und Transformationsgedanke
- Rolle des Aufsichtsrats in der strategischen Ausrichtung des Unternehmens
- Zusammenhang Strategie und (mittelfristige) Planung
- Navigation: Unternehmenssteuerung
- Grundmodelle Makroebene/Mikroebene
- Grundlagen Bilanzanalyse (Kennzahlen) und Unternehmensbewertung
- Ein Instrument vertieft: Mergers & Aquisitions

## IHR WEG ZUM „ZERTIFIZIERTEN AUFSICHTSRAT“

Die School GRC ist themenspezifisch seit vielen Jahren etablierter Weiterbildungsanbieter auf Hochschulniveau in Deutschland. Seit 2004 beschäftigen wir uns mit den Themen Wirtschaftskriminalität, Compliance und Kriminalistik. Die berufsbegleitenden Weiterbildungen vermitteln Fach- und Führungskräften das notwendige Handwerkszeug, um in ihren Unternehmen richtige Strategien zu entwickeln und komplexe Aufgaben zu meistern. Die School GRC freut sich, die Teilnehmer des Praxislehrgangs Aufsichtsrat zu zertifizieren. Nach erfolgreicher Teilnahme an den ersten 5 Präsenztagen des Praxislehrgangs „Zertifizierter Aufsichtsrat“ haben Sie die Möglichkeit, sich gemeinsam mit dem Lehrgangsleiter auf die Abschlussprüfung vorzubereiten. Anschließend erhalten Sie die Zugangsdaten zu einer onlinebasierten Multiple-Choice-Prüfung, die Fragen zu allen Modulen des Lehrgangs enthält. Nach Bestehen dieser Prüfung bekommen Sie Ihr Zertifikat von der Steinbeis+Akademie in Kooperation mit der School GRC.

## ZERTIFIKAT

Sichern Sie sich den Abschluss  
**Zertifizierter Aufsichtsrat**



## FLEXIBEL – UNSERE LIVE-WEBINARE

### Interaktion garantiert!

Auch in unseren Live-Webinaren können Sie Ihre Fragen stellen, sich mit Teilnehmern und Referenten austauschen! Mit Ihrem Mikrofon, gegebenenfalls einer Webcam sind Sie aktiv im Live-Webinar mit dabei.

Unsere Live-Webinare finden via Microsoft Teams statt. Weitere Infos und technische Hinweise zu Microsoft Teams finden Sie unter [beck-seminare.de/live-webinare](https://beck-seminare.de/live-webinare)

